GESEL

Grupo de Estudos do Setor Elétrico

# Uma Nova Forma de Avaliação

Prof. Sidnei Martini

21/01/2021

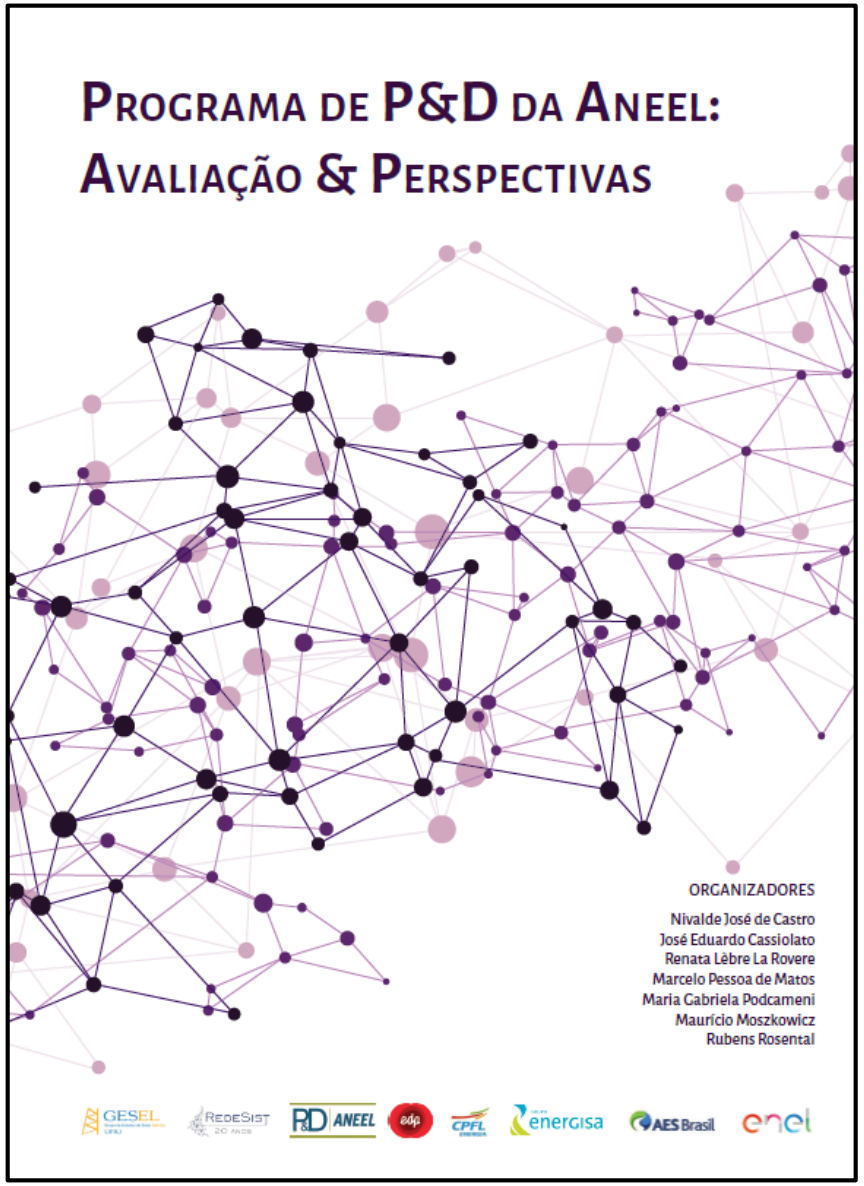
# Sumário

- Uso de Análise multiatributo
- Período transitório para implementação
- Tratamento para projetos envolvendo iniciativas de interesse próprio das empresas

# LIVRO

# Programa de P&D da ANEEL: Avaliação e Perspectivas

- Disponível no site do GESEL
- Capítulo 9: Propostas de avanço do Programa de P&D da ANEEL em articulação com outras políticas que influenciam a inovação no setor elétrico brasileiro






Home

# 1 Objetivos específicos a serem atingidos:

- Impulsionar a pesquisa nacional, a criação de soluções tecnológicas e a inovação que aperfeiçoem a atuação do setor produtivo;
- Obter resultados de aplicação prática com foco na criação e no aperfeiçoamento de produtos, processos, metodologias e técnicas;
- Estimular os distintos atores públicos e privados a atuar em parceria para alcançar metas específicas de um programa de pesquisa e inovação, bem como introduzir novos instrumentos de estímulo à inovação nas empresas;
- Fazer a transformação do resultado da pesquisa em inovação tecnológica;
- Disseminar no setor o conceito de projeto em rede para estimular a inovação com vistas à geração de produtos de P&D com inserção no mercado.

# 2 Alternativa escolhida - O Modelo E3P: Estratégia, Portfolios, Programas e Projetos

DIVISÕES DAS ALTERNATIVAS

**MODELO E3P**

(MODELO ESTRATÉGIA, PORTFÓLIO, PROGRAMA E PROJETO)

MODELO BASEADO EM PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO EMPRESARIAL COMO FOCO EM INDICADORES DE RESULTADOS E INCENTIVO AO USO DE INSTRUMENTOS DE INOVAÇÃO.

INTRODUZ NOVOS INSTRUMENTOS DE INOVAÇÃO

CONSTRUÇÃO DE PORTFÓLIO **ABANDONA A ANÁLISE POR PROJETO**

FUNDOS DE INVESTIMENTO
STARTUPS
MODELO EMBRAPII

**USO DE NOVOS INDICADORES**

INDICADORES NÍVEIS

INPUT
THROUGHPUT
OUTPUT
OUTCOME

GERAÇÃO DE EMPREGOS

CRIAÇÃO DE EMPRESAS

ENTRE OUTROS

**NOVO MAPA ESTRATÉGICO**

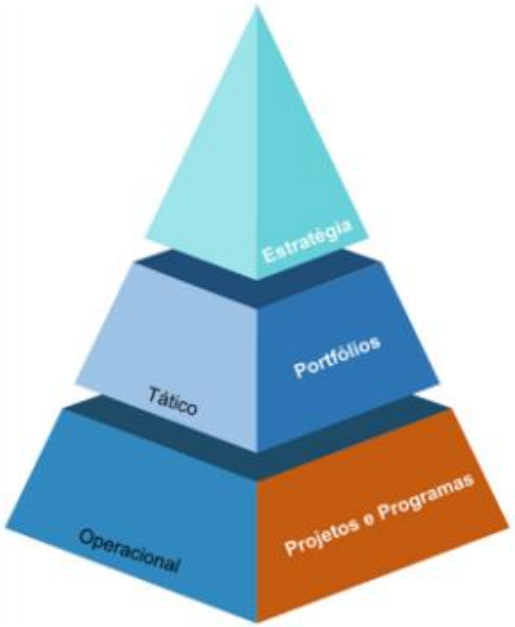
ANEEL DETERMINA AS DIRETRIZES

**UMA NOVA FORMA DE AVALIAÇÃO**

USO DE ANÁLISE MULTIATRIBUTO POR PORTFÓLIO

**ACOMPANHAMENTO ANUAL DOS PORTFÓLIOS**

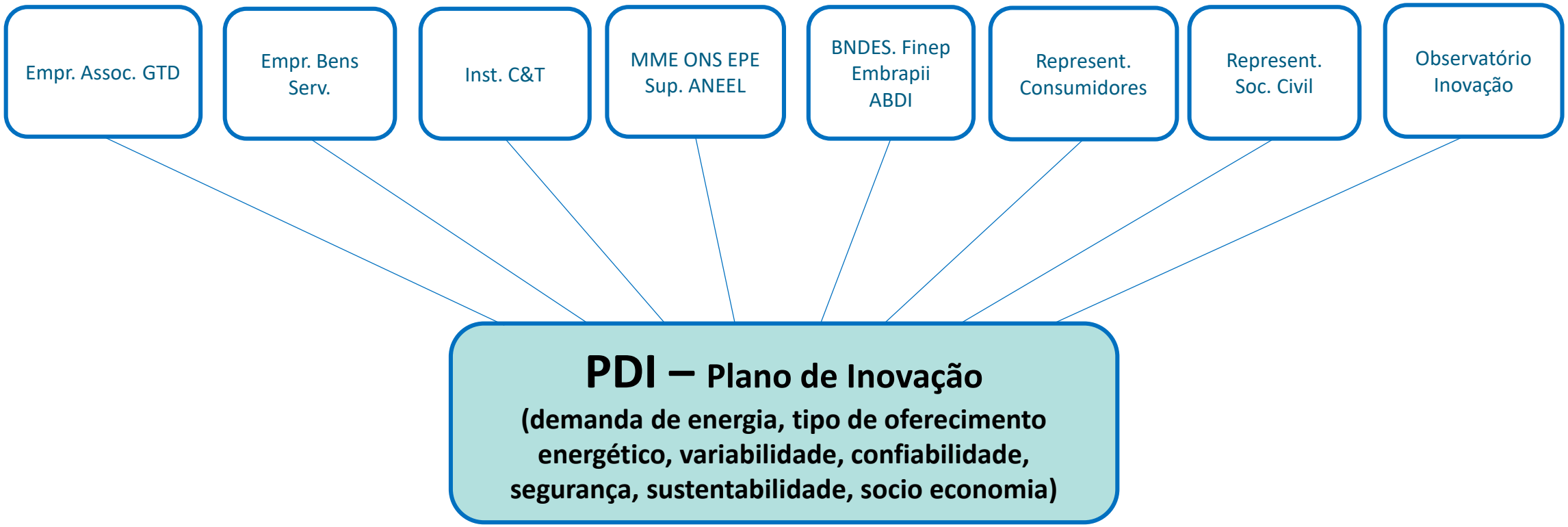
AVALIAÇÃO DOS IMPACTOS E RESULTADOS EM JANELA MÓVEL DE 5 ANOS



# Alternativa escolhida - O Modelo E3P: Estratégia, Portfolios, Programas e Projetos

Home

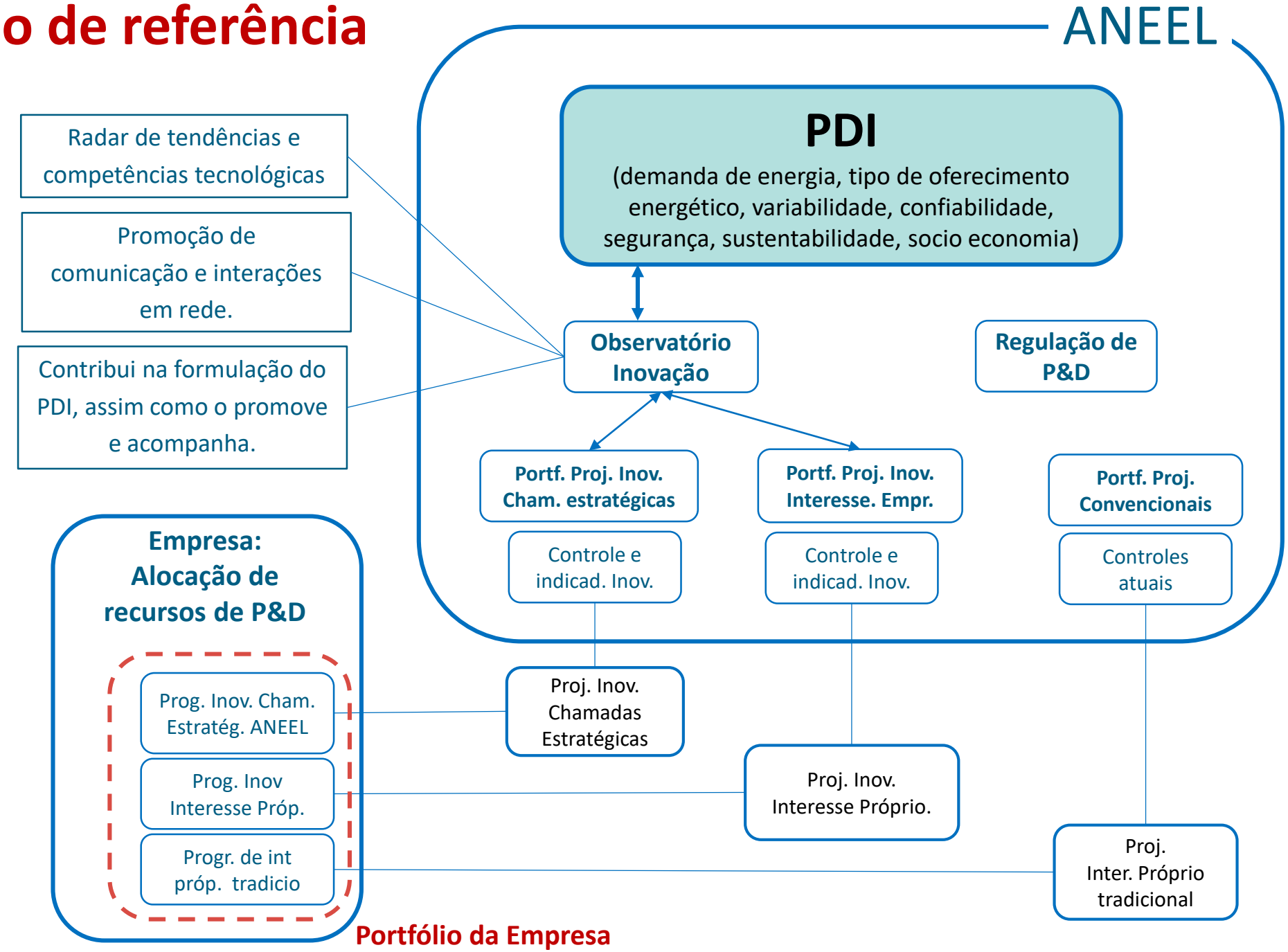
# O Modelo E3P: Estratégia



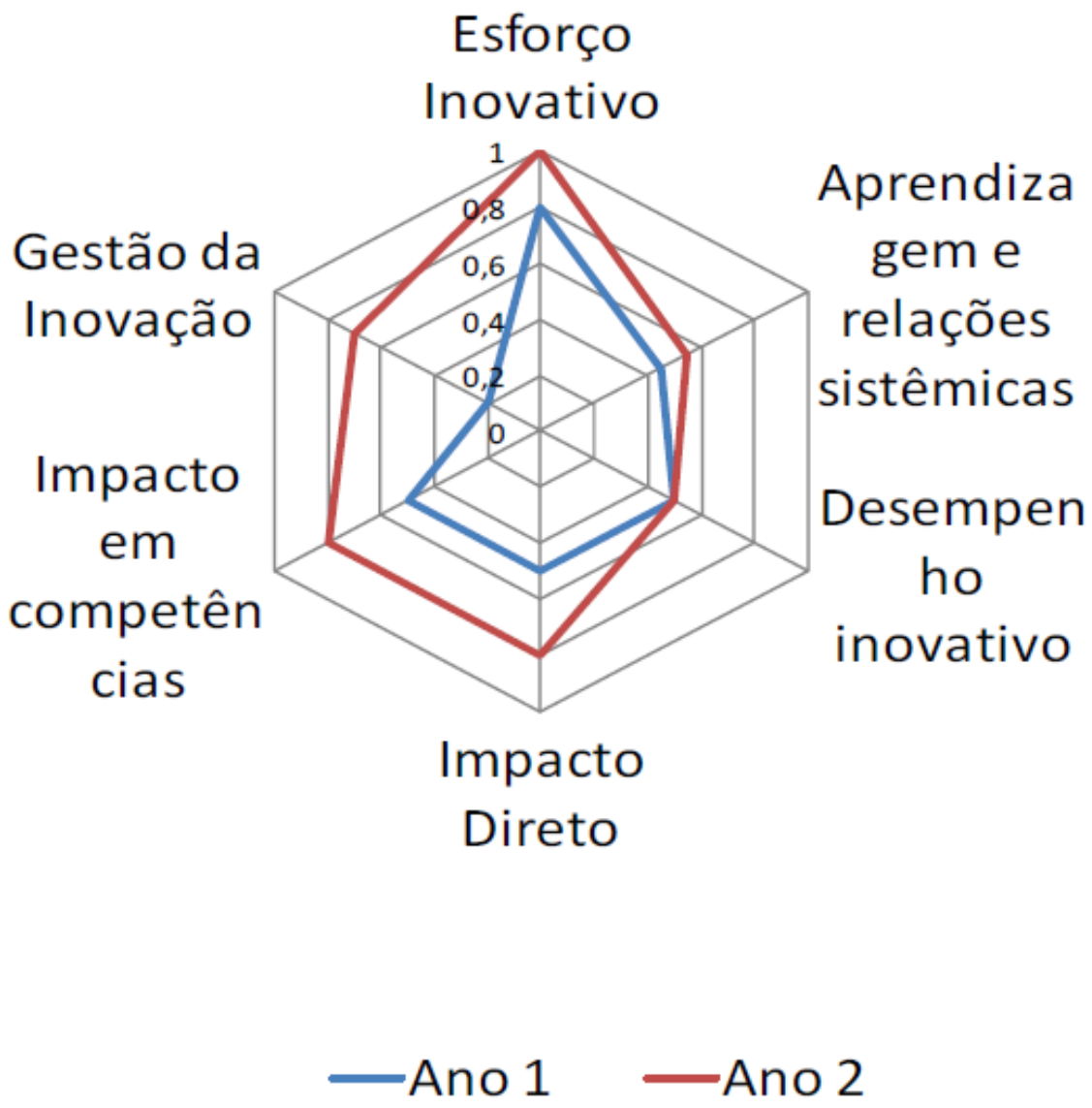



Home

# Uma visão de referência



# 3 Um exemplo de evolução de avaliação multiatributo



# 4 O mapa estratégico

Um esboço de mapa estratégico pode ser observado na Figura 1. As perspectivas do BSC tradicionais, propostas por Kaplan e Norton são: financeira, de clientes e mercado, de processos internos e tecnologia e de aprendizado e crescimento.

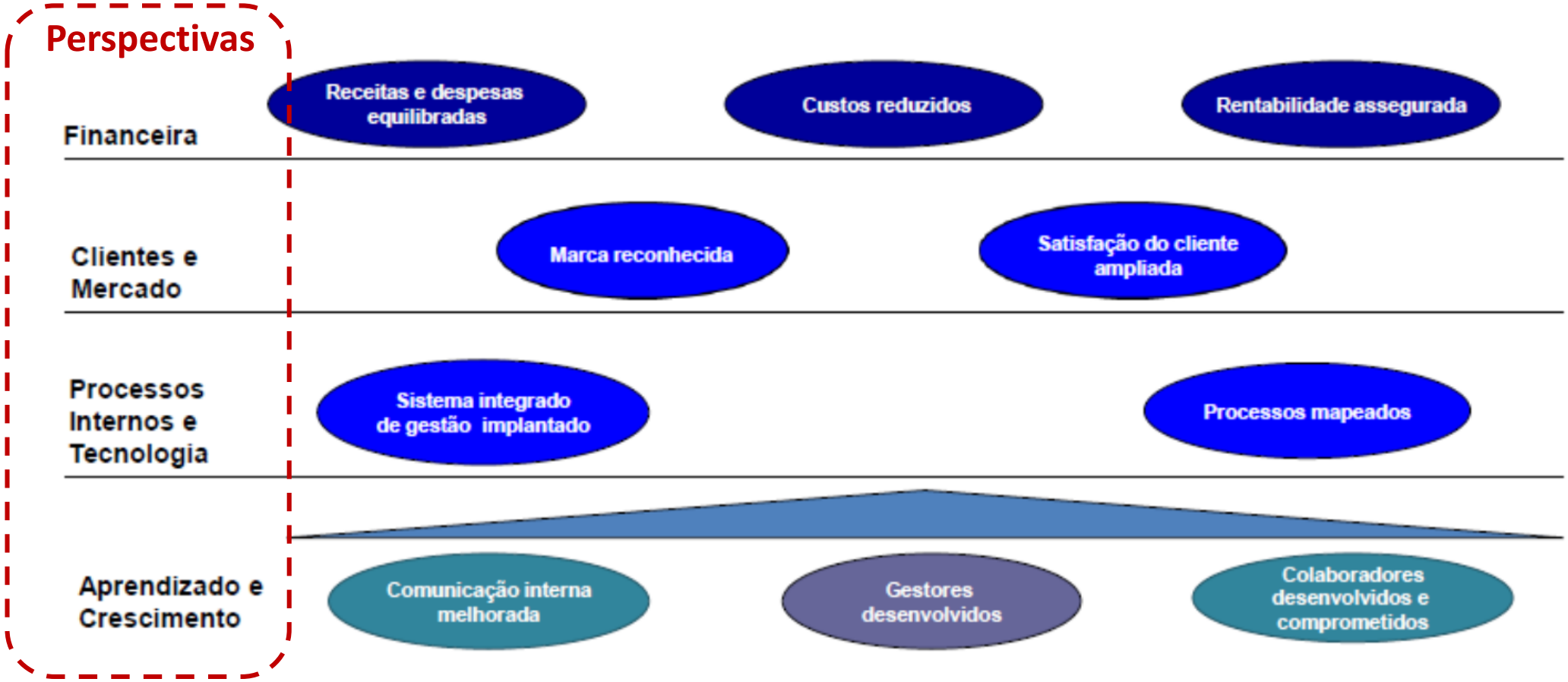



Figura 1 – Mapa estratégico

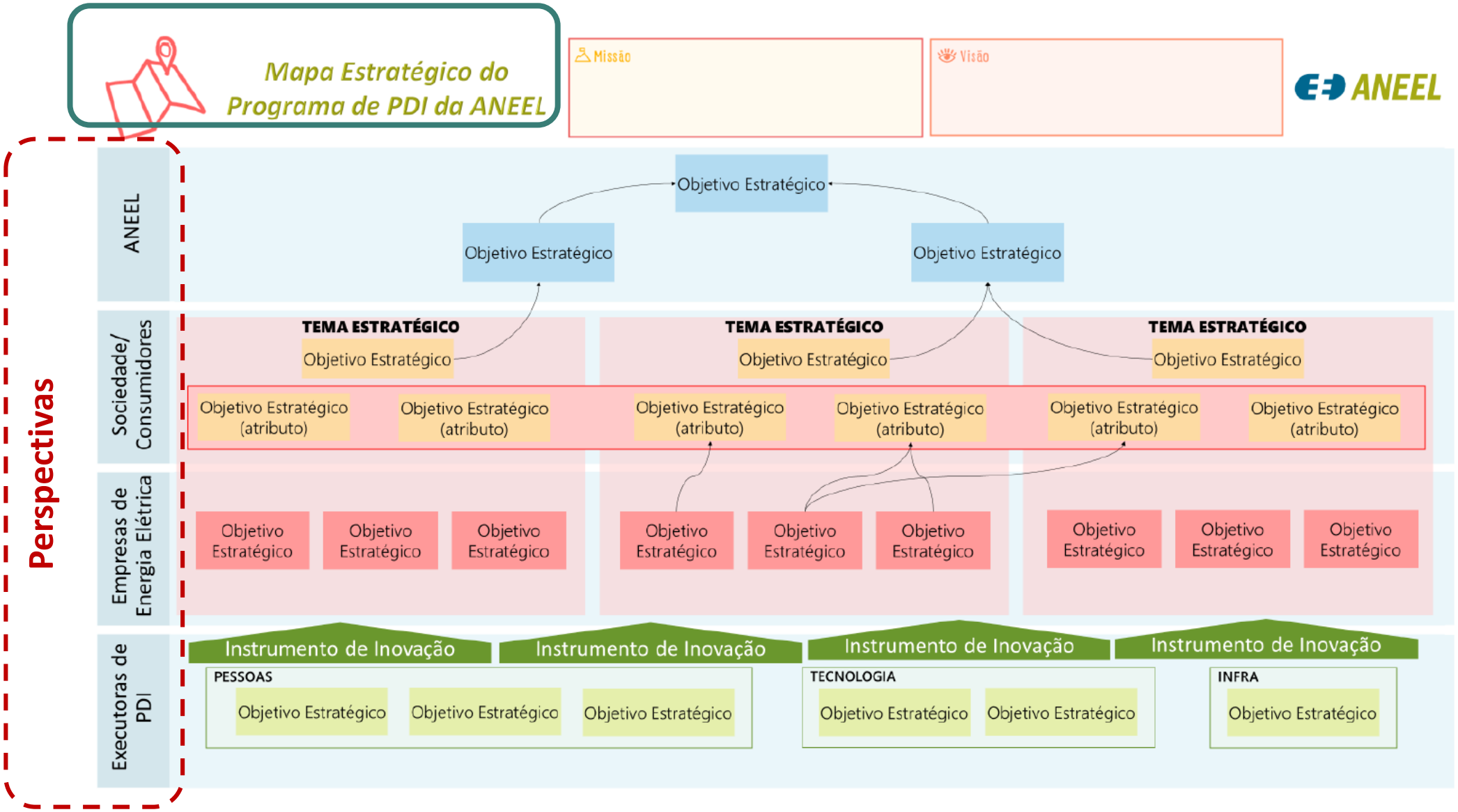



*Figura 34 — Mapa Estratégico do Programa de PDI da ANEEL, conforme Modelo E3P.*

# Obrigado pela atenção!

## Contato

sidnei.martini@uol.com.br